



**El financiamiento de la  
Infraestructura de Transportes**  
**Manuel A. Albornoz**  
Foro Internacional de Transportes  
Cd. De México 8 de Marzo 2011

División de Transporte  
Departamento de Infraestructura y Medio Ambiente  
Banco Interamericano de Desarrollo



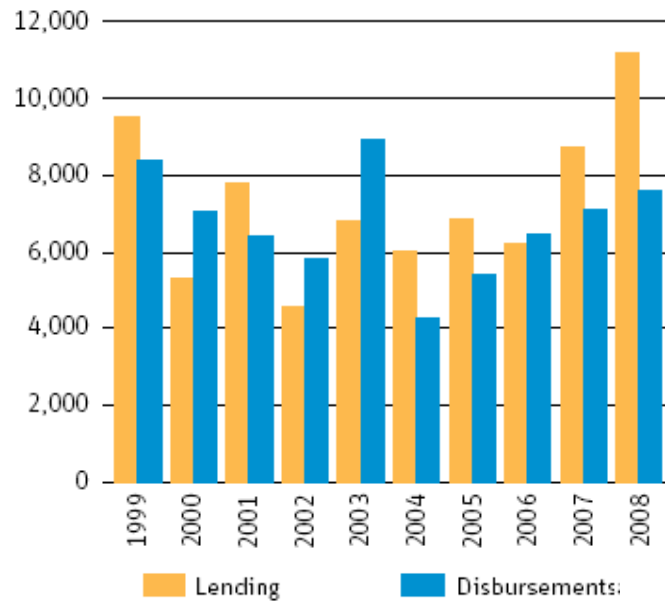
# El BID es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo sustentable de Latinoamérica y el Caribe

- ▶ El BID se fundó en 1959, es el más antiguo y grande banco de desarrollo regional del mundo
- ▶ Tiene 48 países miembros: 26 países prestatarios y 22 no prestatarios
- ▶ El BID obtiene sus recursos financieros de los 48 países miembros, de créditos en el mercado financiero, de los fideicomisos que administra y a través de operaciones de cofinanciamiento
- ▶ La calificación del BID es AAA global
- ▶ El grupo BID está compuesto del: BID, la Corporación Interamericana de Inversiones y el Fondo de Inversión Multilateral

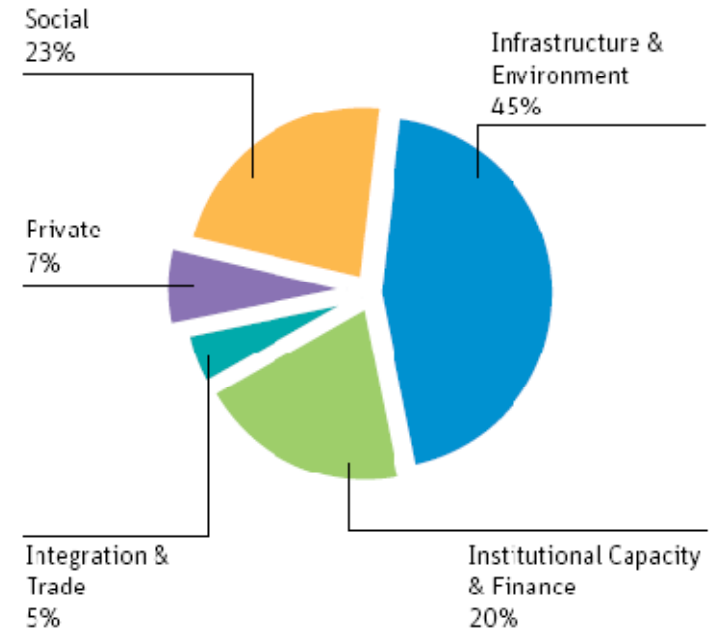


# Desembolsos y Cooperaciones Técnicas en 2008

## Préstamos y desembolsos 1999-2008 (millones de dólares)



## Cooperaciones Técnicas no Reembolsables por Sector

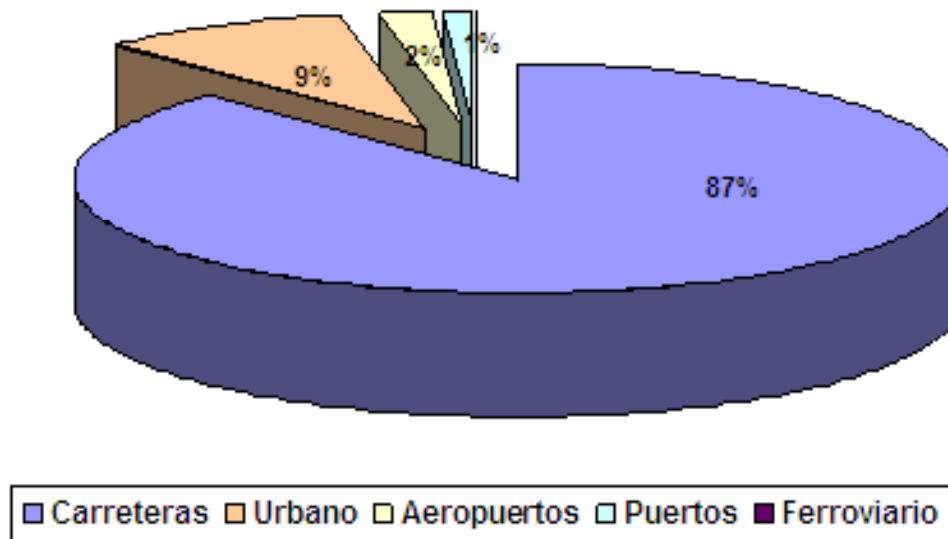


## Tipos de Apoyo

- ▶ Préstamos de Garantía Soberana al Sector Público
  - ✓ Préstamos de Inversión
  - ✓ Préstamos basados en Políticas Públicas
  - ✓ Préstamos de Emergencia
- ▶ Préstamos y Garantías al sector privado
- ▶ Préstamos No-Soberanos a entidades públicas subnacionales
- ▶ Corporación Interamericana de Inversiones
- ▶ Fondo Multilateral de Inversiones

## La importancia de las carreteras en el portafolio de transporte

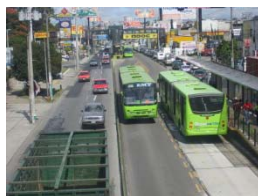
- ▶ Históricamente, los proyectos carreteros constituyen el 87% de los créditos aprobados por el Banco en el sector transporte . Esta tendencia es similar en otros organismos multilaterales.



# Los proyectos de transporte urbano adquieren cada vez más importancia en la división transporte del BID

## MÉXICO

- \* Sinaloa Red Plus
- \* BRT Zapata Obregón, Culiacán
- \* Transporte Público, Mérida



## GUATEMALA

- \* Expansión del Sistema Transmetro

## COLOMBIA

- \* Sistema de transporte Mio, Cali
- \* Sistema Integral de Transporte, Bogotá
- \* Primera Línea del Metro, Bogotá

## PERU

- \* Lima Metropolitana
- \* Sistema Transporte Masivo, Arequipa

## CHILE

- \* Transantiago
- \* Reforma sector de transporte público



## BRASIL

- \* Sistemas BRT y TLV Fase I, DF
- \* Expansión de CPTM y METRO systems, Sao Paulo
- \* BRT *Expresso Metropolitano*, Rio de Janeiro
- \* Transporte No-motorizado, Rio de Janeiro
- \* *Portais da Cidade* Program, Porto Alegre
- \* Expansión del RIT, Curitiba
- \* **Transporte** Urbano, Fortaleza
- \* Transporte Urbano, San Bernardo Campo

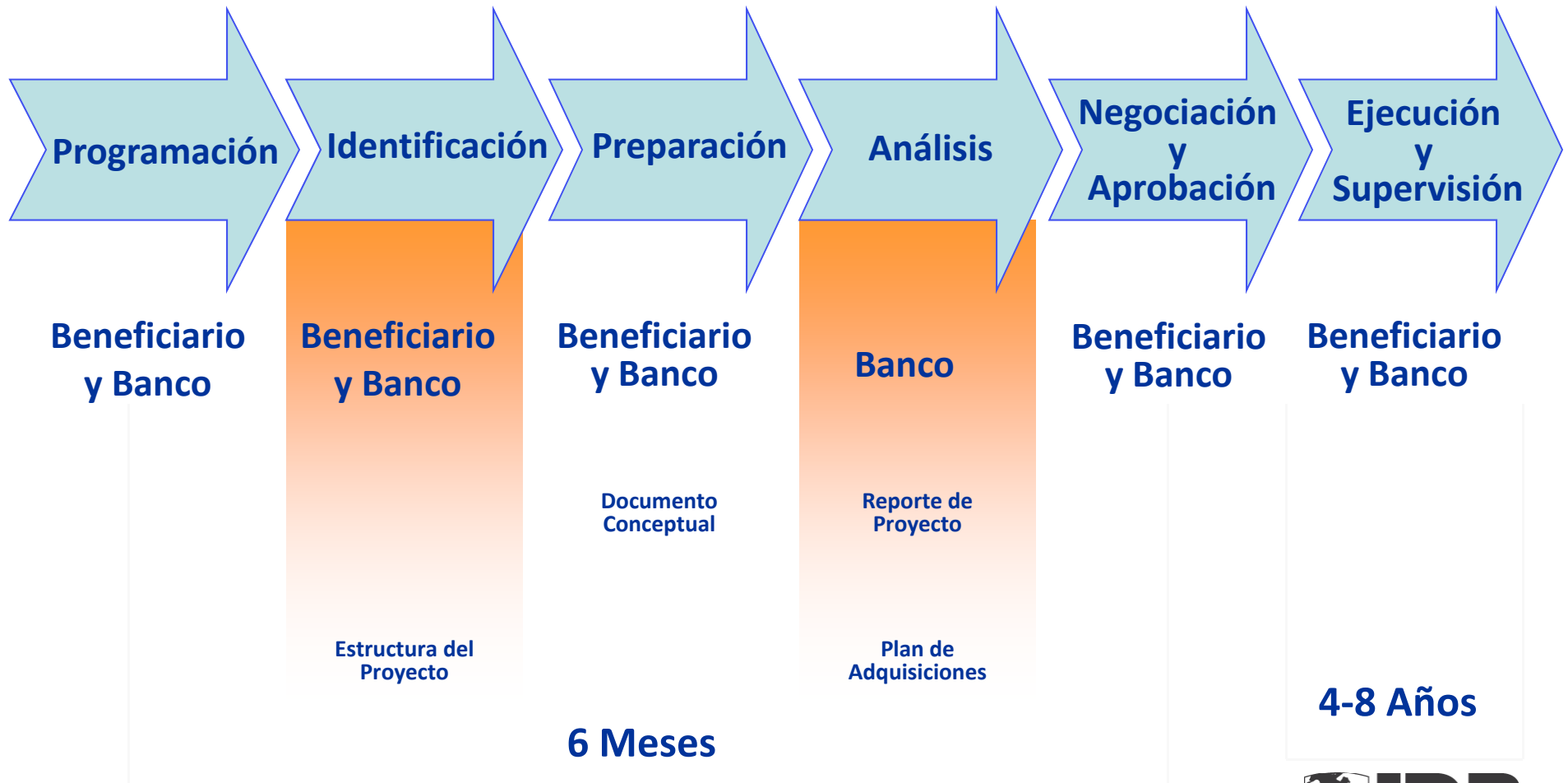
## URUGUAY

- \* Sistema Metropolitano de transporte, Montevideo

## ARGENTINA

- \* Expansión del Metro, Buenos Aires
- \* Uso de la bicicleta en Buenos Aires
- \* Sistema de Transporte Público, San Miguel de Tucumán

# Ciclo de Proyecto



# Financiamiento de Infraestructura de Transportes

- ▶ Rol del Estado
- ▶ Participación del Sector Privado
- ▶ Instrumentos financieros
- ▶ Las Asociaciones Publico Privadas (APPs)



## Rol del Estado

- ▶ Recursos que impactan las Cuentas Nacionales
- ▶ Quien invierte? Administración pública, Empresas públicas o sector privado
- ▶ Impacto en el déficit público
- ▶ Efecto “aproximador” de la infraestructura

## Participación del Sector Privado

- ▶ Crisis en el modelo presupuestario y PFI
- ▶ Eficiencia en la prestación de servicios

# Instrumentos Financieros

- ▶ Peajes
- ▶ Impuesto al combustible
- ▶ Compañías públicas con estructuras unbundled
- ▶ Desarrollo de Mercados de Capitales Locales
- ▶ Fondos Fiduciarios Nacionales
- ▶ APPs

## Modalidades de APPs

Esquemas	Modalidades
Construye-desarrolla-opera (BDO) Construye-posee-opera (BOO) Diseña-construye-gerencia-financia (DBMF)	El sector privado diseña, construye, posee, desarrolla, opera y gerencia un activo sin obligación de transferir la propiedad al gobierno. Son variantes del esquema diseña-construye financia- opera (DBFO)
Compra-construye-opera (BBO) Alquila-desarrollo-opera (LDO) Warp-around-addition (WAA)	El sector privado compra o arrienda un activo existente del sector público, lo renueva, moderniza y/o expande, y opera sin la obligación de transferir la propiedad al gobierno.
Construye-opera-transfiere (BOT) Construye-posee-opera-transfiere (BOOT) Construye-arrienda-opera-transfiere (BROT) Construye-transfiere-opera	El sector privado diseña y construye un activo, lo opera y transfiere al gobierno cuando el contrato finaliza. El socio privado puede, luego, alquilar o arrendar el activo al gobierno.

## Valor Presente de los Ingresos

- ▶ Variable de licitación: Menor valor presente de los ingresos.
- ▶ Plazo de concesión o contrato flexible
- ▶ Expira al obtenerse el VPI reclamado en la licitación
- ▶ Se rompe efectivamente el link entre la incerteza del tráfico y la incerteza de los ingresos.
- ▶ Plazo se acorta si demanda elevada o se extiende si tráfico es bajo.

## APPs

- ▶ Gobierno específica y sector privado diseña
- ▶ Crea infraestructura y libera el presupuesto nacional
- ▶ Gobierno debe establecer la calidad del servicio (contrato, VFM)
- ▶ Difícil por el alto grado de coordinación publico-privado
- ▶ Cambio en la relación tradicional cliente-contratista
- ▶ Obligaciones contractuales (pagos con implicancia fiscal) y garantías fiscales (riesgos asumidos por el estado)

## Conclusiones

- ▶ Inversión responsabilidad del Gobierno y disciplina fiscal
- ▶ Efecto “aproximador” de infraestructura
- ▶ APPs (nueva infraestructura, asignación adecuada de riesgos)



## **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**

**MANUEL ALBORNOZ**  
**ESPECIALISTA SECTORIAL DE TRANSPORTES**  
**Tel: (55) 5141 2492**  
**Correo Electrónico: [malbornoz@iadb.org](mailto:malbornoz@iadb.org)**

**Inter-American Development Bank / [www.iadb.org](http://www.iadb.org)**